

Your Roll No

आपका अनुक्रमांक

6471

M.Com./II J

Course 433—PROJECT MANAGEMENT AND  
FINANCIAL SERVICES

(Old Course)

(Admissions of 2004 and onwards)

Time 3 Hours

Maximum Marks 75

समय : 3 घण्टे

पूर्णांक : 75

*Note* — The maximum marks printed on the question paper are applicable for the candidates registered with the School of Open Learning. These marks will, however, be scaled down proportionately in respect of the students of regular colleges, at the time of posting of awards for compilation of result.

*(Write your Roll No on the top immediately on receipt of this question paper.)*

(इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिए गए निर्धारित स्थान पर अपना अनुक्रमांक लिखिए।)

*Note* — Answers may be written *either* in English *or* in Hindi, but the same medium should be used throughout the paper.

P T O

इस प्रश्न-पत्र का उत्तर अंग्रेजी या हिन्दी किसी एक भाषा में दीजिए, लेकिन सभी उत्तरों का माध्यम एक ही होना चाहिए ।

Attempt All questions

All questions carry equal marks

सभी प्रश्नों के उत्तर दीजिए ।

सभी प्रश्नों के अंक समान हैं ।

- 1 (a) "Identification of investment opportunities requires imagination, sensitivity to environmental changes and a realistic assessment of what the firm can do" Comment 8
- (b) Discuss how a Project Rating Index may be developed 7
- (अ) "निवेश अवसरों का अभिनिर्धारण कल्पना, परिवेशीय परिवर्तनों के प्रति संवेदनशीलता तथा फर्म की सामर्थ्य का वास्तविक निर्धारण की अपेक्षा करता है ।" टिप्पणी कीजिए ।

- (ब) विवेचन कीजिए कि परियोजना निर्धारण सूचकांक किस प्रकार विकसित किया जा सकता है ।

Or

(अथवा)

- (a) Define Lease Financing and explain the structure of leasing industry in India 8
- (b) Define Securitisation of debt and discuss its modus-operandi 7
- (क) पट्टा वित्तीयन को परिभाषित कीजिए और भारत में पट्टा-उद्योग के ढाँचे को स्पष्ट कीजिए ।
- (ख) ऋण के प्रतिभूतिकरण को परिभाषित कीजिए और इसकी कार्य-प्रणाली का विवेचन कीजिए ।
- 2 (a) What is 'Performance Analysis' ? What are the dimensions along which monitoring is done in 'Performance Analysis' ? 8

‘निष्पादन विश्लेषण’ से क्या तात्पर्य है ? निष्पादन विश्लेषण में किन आयामों के लिए परीक्षा ली जाती है ?

Or

(अथवा)

What do you mean by Plant Capacity ? Which factors are to be considered while determining the plant capacity ? 8

संयंत्र क्षमता से आप क्या समझते हैं ? संयंत्र क्षमता के निर्धारण में किन कारकों पर ध्यान देना चाहिए ?

(b) Discuss the aspects covered in market planning as part of market and demand analysis 7

बाजार और माँग विश्लेषण के रूप में बाजार आयोजना में समाविष्ट पक्षों का विवेचन कीजिए ।

Or

(अथवा)

What are the objectives of pre-feasibility studies ?

What key issues are examined while conducting such studies ? 7

पूर्व-व्यवहार्यता अध्ययनो के क्या उद्देश्य होते हैं ? इस प्रकार के अध्ययन करते समय किन प्रमुख मुद्दों का परीक्षण किया जाता है ?

- 3 (a) The following details are available in r/o a project

Items	(Rs in crores)
1 Value of raw materials	
at domestic prices	300
2 Value of raw materials	
at world prices	250

3	Value of consumable stores at domestic prices	50
4	Value of consumable stores at world prices	30
5	Value of power, fuel and water at domestic prices	20
6	Repairs and maintenance at domestic prices	15
7	Administrative and other overheads at domestic prices	30
8	Selling expenses at domestic prices	25
9	Sales realization at domestic prices	500
10	Sales realization at world prices	400

Calculate *Effective Rate of Protection of the Project*  
and comment on it 8

एक परियोजना के सबध मे निम्नलिखित ब्यौरा उपलब्ध है :

मद	(करोड रु)
1 देशीय कीमतो पर कच्चे माल का मूल्य	300
2 वैश्विक कीमतो पर कच्चे माल का मूल्य	250
3 देशीय कीमतो पर उपभोज्य भण्डार का मूल्य	50
4 वैश्विक कीमतो पर उपभोज्य भण्डार का मूल्य	30
5 देशीय कीमतो पर विद्युत-शक्ति, ईधन* और पानी का मूल्य	20
6 देशीय कीमतों पर मरम्मत और रख-रखाव	15

P T O

7	देशीय कीमतों पर प्रशासनिक तथा अन्य उपरिव्यय	30
8	देशीय कीमतों पर विक्रय-व्यय	25
9	देशीय कीमतों पर विक्रय से वसूली	500
10	वैश्विक कीमतों पर विक्रय से वसूली	400

परियोजना के संरक्षण की प्रभावी दर परिकल्पित कीजिए और उस पर टिप्पणी कीजिए ।

- (b) An expansion project in a public sector company was estimated at Rs 1,000 lakhs Its financing was partly by Government's equity, partly by Government's loan, partly by loan from development

fund pool and balance from internal generation



Planning for utilization of funds for the project  
was as under

(In Lakhs)

Total cost of project excluding interest during construction		Rs 1,000
<b>Sources of Finance</b>		
1 Government's Equity	40%	400
2 Government's loan @ 10.5% p a	25%	250
3 Loan from special development fund pool carrying interest @ 8% p a	20%	200
4 Internal generation	15%	150

Withdrawal of funds from these sources was as under

- (i) Government's equity was utilized first
- (ii) Withdrawal of funds from the balance resources was concurrent and in proportion to the total amount of funds planned

From the above details work out the

- (i) Year-wise phasing of expenditure
- (ii) Total interest during construction chargeable to project, assuming the construction period of three years and expenditures in respective years as 50%, 30% and 10% Balance 10% shall be post-commissioning payment
- (iii) Total cost of project including interest during construction

एक सार्वजनिक क्षेत्रक कंपनी मे एक विस्तार परियोजना का 1000 लाख रुपए पर आकलन किया गया था । इसका वित्तीयन अंशतः सरकारी इक्विटी, अंशतः सरकारी ऋण, अंशतः विकास निधि पूल से और शेष आंतरिक जनन द्वारा किया जाना था । निधियो के उपयोग की आयोजना इस प्रकार है :

( लाख रु )

निर्माण के दौरान ब्याज को छोड़कर परियोजना की कुल लागत		1,000
वित्त के स्रोत :		
1 सरकारी इक्विटी	40%	400
2 सरकारी ऋण 10 5% वार्षिक दर पर	25%	250
3 विशेष विकास निधि पूल से 8% वार्षिक ब्याज पर ऋण	20%	200
4 आंतरिक जनन	15%	150

P T O

इन स्रोतों से निधियों का आहरण इस प्रकार था

- (i) सरकारी इक्विटी का सर्वप्रथम उपयोग किया गया ।
- (ii) शेष स्रोतों से निधियों का आहरण सहवर्ती था और निधियों में आयोजित कुल राशि के समानुपात में था ।

उपर्युक्त ब्यौरे से परिकल्पित कीजिए :

- (i) व्यय की वर्ष-वार क्रमावस्था ।
- (ii) निर्माण अवधि तीन वर्ष और क्रमिक वर्षों में 50%, 30% और 10% व्यय मानते हुए निर्माण के दौरान प्रभार्य ब्याज । 10% शेष का भुगतान परियोजना के प्रवर्तन उपरांत दिया जाएगा ।
- (iii) निर्माण के दौरान ब्याज सहित परियोजना की कुल

लागत ।

Or

(अथवा)

How are the following defined or determined in the Little Mirrless approach ?

- (i) Shadow price of traded goods
- (ii) Shadow price of non-traded goods
- (iii) Shadow wage rate

15

लिटिल-मिरलैस उपागम में निम्नलिखित को किस प्रकार परिभाषित अथवा निर्धारित किया जाता है ?

- (i) व्यापारकृत वस्तुओं की कल्पित कीमत ।
- (ii) व्यापारेतर वस्तुओं की कल्पित कीमत ।
- (iii) कल्पित मजदूरी दर ।

P T O

- 4 (a) "To raise money from capital market promoters bank upon merchant bankers who manage the whole show by rendering multifarious services" What are the various services rendered by merchant bankers ? Explain in detail 10

"पूँजी बाजार से धन प्राप्त करने के लिए सप्रवर्तक वणिक् बैंकरो पर निर्भर करते हैं, जो बहुविध सेवाएँ प्रदान करके सारे काम सँभालते हैं ।" वणिक् बैंकरोँ द्वारा प्रदत्त विभिन्न सेवाएँ क्या हैं ? सविस्तार स्पष्ट कीजिए ।

Or

(अथवा)

- "Mutual funds provide stability to share prices, safety to investors and resources to prospective entrepreneurs" Discuss 10

"म्युचुअल फंड शेयर कीमतों को स्थिरता, निवेशकों को सुरक्षा तथा संभावनी उद्यमियों को ससाधन प्रदान करते हैं ।" विवेचन कीजिए ।

- (b) Distinguish between fund-based and non-fund based activities of financial services 5

वित्तीय सेवाओं के निधि-आधारित और निधीतर आधारित कार्यकलापों में विभेद कीजिए ।

Or

(अथवा)

Define an insurance service contract. How is life insurance different from general insurance as a fund-based service ? 5

बीमा सेवा संविदा को परिभाषित कीजिए । निधि-आधारित एक सेवा के रूप में जीवन बीमा साधारण बीमा से किस प्रकार भिन्न है ?

- 5 Write notes on any two of the following 15

(a) Factoring services,

P T O

- (b) Principles of insurance,
- (c) Different credit rating agencies in India,
- (d) Time and cost overruns in a project

निम्नलिखित में से किन्हीं दो पर टिप्पणी लिखिए :

- (क) लेनदारी लेखा-क्रय सेवाएँ,
- (ख) बीमा सिद्धान्त,
- (ग) भारत के विभिन्न साख-निर्धारण अभिकरण,
- (घ) परियोजना में समय तथा लागत का अतिक्रमण ।